



Universität St.Gallen



# Recyclingmanager CAS-HSG

MANAGEMENTAUSBILDUNG  
FÜR DIE KREISLAUFWIRTSCHAFT  
Juni 2023 bis Februar 2024

# Eckpunkte



Certificate of  
Advanced Studies  
(10 ECTS)



29.06.2023 bis  
01.12.2023



16 Modultage



St. Gallen/  
Exkursionen



Kader in den Bereichen  
Entsorgung, Recycling,  
Logistik sowie Bau und  
Rückbau



13'000 CHF

## Akkreditierungen



Dr. Christian Opitz  
Akademische Leitung



Sami Ben Messaoud  
Administrative Leitung

## Lehrgangsfokus

Vor dem Hintergrund der anstehenden Konsolidierung und Professionalisierung der Entsorgungs- und Recyclingbranche vermittelt das über die letzten Jahre sukzessiv weiterentwickelte Weiterbildungsprogramm für Praktiker das notwendige Rüstzeug im betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Bereich.

Im Fokus steht eine fundierte, auf Fakten abgestützte Wissensvermittlung sowie das kooperative Lernen mit- bzw. voneinander. Zur konsequenten Sicherstellung des Praxisbezugs referieren neben Akademia auch ausgewiesene Brancheninsider. Zusätzlich werden im Rahmen von Gastreferaten und Fallstudien aktuelle Themenstellungen mit einbezogen sowie durch ausgewählte Exkursionen unterschiedliche Perspektiven aufgezeigt.

Der starke Praxisbezug des Programms spiegelt sich auch beim Leistungsnachweis wider. Die Teilnehmenden analysieren dabei aktuelle Herausforderungen aus ihrem beruflichen Alltag. Das Gelernte findet dadurch unmittelbar in der Praxis Anwendung und erwirkt für die Teilnehmenden selbst sowie für deren Arbeitgeber einen konkreten Mehrwert.

Lehrgangsmodule	
kaufmännisch	technisch/rechtlich
Management/Unternehmertum Finanzielle Führung/Rohstoffhandel Nachhaltige Geschäftsmodelle Marketing/Digitalisierung	Kreislaufwirtschaft Urban Mining Umweltrecht

## Zielgruppe

Im Vordergrund steht die Weiterbildung von leistungsstarken Persönlichkeiten, die ein Interesse mitbringen, ihre Kompetenzen in der Recycling- und Kreislaufwirtschaft zu erweitern. Der Lehrgang richtet sich an Kadermitarbeitende aus privaten Recyclingunternehmen, öffentlich-rechtlichen Entsorgungsunternehmen sowie aus den Bereichen Logistik, Bau und Rückbau. Zur besseren Vernetzung untereinander wird an mindestens einem Abend pro Modul ein fakultatives Rahmenprogramm angeboten, zu dem alle Teilnehmende eingeladen sind.

	Kreislaufwirtschaft		
Zielgruppe	Entsorgung	Recycling	Bau/Rückbau
Abfallströme	Siedlungsabfall (fest/flüssig)		Baubfälle/Aushub

## Teilnehmernutzen

<p>Erhöhung der persönlichen Arbeitsmarktfähigkeit mit Zertifikat der Universität St.Gallen</p>	<p>Kompaktes, auf die Bedürfnisse der Branche massgeschneidertes Programm</p>	<p>Fundierte Wissensvermittlung durch Akademia und Brancheninsider</p>
<p>Praxisprojekte mit konkretem Mehrwert für sich selbst sowie für das eigene Unternehmen</p>	<p>Aufbau eines branchenweiten Netzwerks (ERM-HSG Alumni-Verein)</p>	

## Lehrgangspatronate

**arv** Baustoffrecycling Schweiz  
**asr** Recyclage matériaux construction Suisse  
 Riciclaggio materiali costruzione Svizzera



**VBSA**  
**ASED**  
**ASIR**



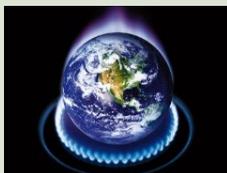
**Schweizerischer Verband  
 Kommunale Infrastruktur | SVKI**

**Association suisse  
 Infrastructures communales | ASIC**

**Associazione svizzera  
 Infrastrutture comunali | ASIC**

## Veranstalter

Das Kompetenzzentrum Energy Management (ior/cf-HSG) der Universität St.Gallen beschäftigt sich mit strategischen Fragestellungen in den Bereichen Energie und Recycling. Es bietet angewandte Forschung, Weiterbildungslehrgänge, Kongresse und Tagungen sowie diverse Dienstleistungen rund um die Themengebiete. Diese können neben Beratungsprojekten auch Studien und Gutachten beinhalten, welche die aktuellen Forschungsergebnisse einbinden.



## Modulinhalte

<p>29./30. Juni 2023</p> <p><b>Management/Unternehmertum</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– St.Galler Management Modell</li> <li>– Strategieentwicklung</li> <li>– Innovationen in der Abfallwirtschaft</li> </ul>	<p>24./25. August 2023</p> <p><b>Umweltrecht</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Abfallarten und -begriffe</li> <li>– Umsetzung VVEA in der Praxis</li> <li>– Deponien und andere Abfallanlagen</li> </ul>
<p>28. September 2023</p> <p><b>Finanzielle Führung/Rohstoffhandel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kennzahlen/Bewertung neuer Geschäftsfelder</li> <li>– Bilanz-, Erfolgs, und Geldflussrechnung</li> <li>– Handel mit Schrott</li> </ul>	<p>27. und 29. September 2023</p> <p><b>Urban Mining</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Abfallverwertung bei der Zementproduktion</li> <li>– Baustoffrecycling</li> <li>– Thermo-Recycling</li> </ul>
<p>18. Oktober 2023</p> <p><b>Kreislaufwirtschaft</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Abfall als Ressource</li> <li>– Von der linearen zur zirkulären Wirtschaft</li> <li>– Arten der Abfallaufbereitung</li> </ul>	<p>19./20. Oktober 2023</p> <p><b>Nachhaltige Geschäftsmodelle</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Toolbox Geschäftsmodellentwicklung</li> <li>– Zirkuläre Ökosysteme/Geschäftsmodellmuster</li> <li>– Treiber und Hindernisse in der Praxis</li> </ul>
<p>30. November/01. Dezember 2023</p> <p><b>Marketing/Digitalisierung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Entwicklung einer Marketingstrategie</li> <li>– Markenbildung</li> <li>– Digitale Transformation</li> </ul>	<p>23. Februar 2024</p> <p><b>Abschlussstag</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Vorstellung Praxisprojekte</li> <li>– Einladung zum Abfallsymposium 2024</li> <li>– Feierliche Zertifikatsfeier</li> </ul>

Änderungen vorbehalten.

Jedes Modul zeichnet sich durch einen klaren Bezug zur Recycling- und Kreislaufwirtschaft aus; Gruppenarbeiten und Exkursionen stellen den Praxistransfer sicher.

## Exkursionen

Kehrlichtheizkraftwerk	Entsorgung St.Gallen
Trockenschlackenaufbereitungsanlage	ZAV Recycling Hinwil
Zementwerk	Holcim Siggenthal
Aufbereitungszentrum Mischabbruch (EbiMIK)	Eberhard Kloten
Recyclinghof	Thommen Regensdorf

From insight to impact.

## Dozierende



**Dr. Melanie Haupt** ist seit 2022 Co-Geschäftsführerin REDILO GmbH und Dozentin ETH Zürich. Sie hat einen Master in Environmental Engineering an der ETH Zürich anschliessend schrieb Sie ihre Doktorarbeit über die Umweltbewertung von Ressourcen- und Energierückgewinnung in Abfallmanagementsystemen an der ETH Zürich.



**Prof. Dr. Sebastian Heselhaus** ist seit 2006 Ordinarius für Europarecht, Völkerrecht, Öffentliches Recht und Rechtsvergleichung an der Universität Luzern. 2013 gründete er an der Universität Luzern das Center for Law and Sustainability, dem er als geschäftsführender Direktor vorsteht. Er ist Gründungsmitglied und Task Coordinator des 2014 gegründeten SCCER CREST (Schweizer Kompetenzzentrum für Energieforschung).



**Dr. Christian Opitz** ist Leiter des Kompetenzzentrums Energy Management (ior/cf-HSG) der Universität St.Gallen und beschäftigt sich schwerpunktmässig mit strategischen Fragestellungen im Energie- und Nachhaltigkeitsbereich. Als Programmleiter diverser Weiterbildungsprogramme und Betreuer zahlreicher Forschungs- und Praxisprojekte fördert er aktiv den Wissensaustausch zwischen Forschung und Praxis.



**Prof. Dr. Dirk Schäfer** ist Titularprofessor für Finanzielle Führung und Vizedirektor des Instituts für Accounting, Controlling und Auditing an der Universität St.Gallen. Zudem ist er seit 2003 Akademischer Direktor des Masters in Accounting und Finance an der besagten Universität. Als selbständiger Unternehmensberater bietet er Führungscoachings in Themen der finanziellen Führung sowie der operativen und strategischen Unternehmensführung an.



**Thomas Schäfer** ist bei der Thommen Group AG in Kaiseraugst verantwortlich für Corporate Development & Services, d.h. für Strategie, Organisationsentwicklung, HR, IT, Marketing & Kommunikation, Digitalisierung und Beschaffung. Er ist seit mehr als 10 Jahren in der Recyclingbranche tätig. Zuvor war er einige Jahre als Unternehmensberater am Malik Management Zentrum St. Gallen sowie 16 Jahre in unterschiedlichen Managementfunktionen bei der Daimler AG tätig.



**Marco Sonderegger** ist Unternehmensleiter von Entsorgung St.Gallen. Von 2002 bis 2010 war er beim global tätigen Automotive-Konzern ThyssenKrupp Presta tätig – zunächst in der Funktion des Produktmanagers, anschliessend als Vertriebsleiter weltweit. Daraufhin wechselte er in ein KMU für Kommunalfahrzeuge und Baumaschinen und wart dort Divisionsleiter. Er hält ein Diplom der Bauingenieurwissenschaften der ETH Zürich



**Fabian Takacs** ist Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Betriebswirtschaft (IfB-HSG) der Universität St.Gallen. Im Rahmen seiner Forschung beschäftigt er sich mit dem Konzept der Circular Economy. Er ist Co-Entwickler des Circular Navigators, einer praxisorientierten Methodik zur Schaffung zirkulärer Geschäftsmodelle, mit welcher er bereits diverse Unternehmen und Institutionen auf ihrem Weg zu mehr Nachhaltigkeit begleitete.

## Gastreferierende



**Georges Janett** hat im 2004 seine Lehre zum Recyclisten begonnen. Nach diversen Weiterbildungskursen wechselte er 2010 innerhalb der Thommen AG in den Einkauf von Schrott und Metallen. Im Jahr 2015 schloss er erfolgreich sein Bachelor Studium ab und übernahm anschliessend die Standortleitung bei der Thommen AG Biel. Heute führt er zwei Standorte (Thommen AG Biel und Thommen AG Köniz) und ist Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung bei der Thommen AG.



**Dr. René Müller** ist Dipl. Chemiker ETH und seit 2014 Geschäftsführer der ZAV Recycling AG. Zuvor sammelte er während 18 Jahren in leitenden Funktionen berufliche Erfahrungen bei Umicore Thin Film Products in Balzers, einem Teil der weltweit tätigen Materialtechnologiegruppe Umicore.



**Dr. Aurelio Perucca** ist CEO und Co-Founder von Splint Invest. Zuvor war er für die Digitale Transformation der Thommen Group verantwortlich. 2019 hat Dr. Perucca an der Universität Basel, bei Prof. Dr. Schiller, promoviert.



**Martin Preisig** ist seit 2013 für die Eberhard Unternehmungen tätig, leitet die Geschäftseinheit Baustoffe und ist Mitglied der Geschäftsleitung. Zudem ist er Vorstandsmitglied im arv Baustoffrecycling Schweiz und Kommissionsmitglied beim FSKB und beim vss. Nach seinem Diplom als Bauingenieur ETH/SIA 1996 arbeitete er zuerst in der Projekt- und Bauleitung von Grossprojekten bevor er 2007 in die Kies-, Beton- und Recyclingindustrie wechselte.



**Marco Wey** ist seit 15 Jahren in der Zementindustrie bei der Holcim Schweiz AG tätig. Nach über 10 Jahren Erfahrung in der Zementproduktion in div. Positionen wechselte er 2017 zur Abteilung Geocycle. Seit 2020 ist er zudem Geschäftsführer der Tochterfirma "Neue Plastrec AG", die am Standort Würenlingen nicht recycelbare Kunststoffabfälle zu Ersatzbrennstoff aufbereitet.

## Teilnehmerstimmen



«Ich habe die Weiterbildung in St.Gallen sehr genossen. Das neu geschaffene Netzwerk möchte ich nicht missen. Die Module waren sehr lehrreich und die Referenten sehr spannend. Die Weiterbildung zum Recyclingmanager CAS-HSG würde ich sofort wieder machen und darf ihn mit guten Gewissen weiterempfehlen.»

Christian Gubler | Leiter Entsorgung & Produktion | Bereuter AG

«Die Managementausbildung in St. Gallen vermittelt eindrucksvoll den Weg vom Recycling zur Kreislaufwirtschaft. In spannenden Modulen wird aufgezeigt, dass wirtschaftliche und ökologische Ziele sich gut vereinbaren lassen. Der Lehrgang inspiriert festgefahrene Wege neu zu überdenken, Innovationen aufzunehmen und in der Praxis umzusetzen.»

Peter Cadalbert | Geschäftsführer | Kieswerk Oldis AG



«Die Referenten sind allesamt Fachexperten auf ihrem Gebiet. Die Praxisarbeit eignete sich perfekt, um mich losgelöst vom Tagesgeschäft fundiert mit den Finanzströmen sowie der Abgrenzung zwischen regulierten und nicht-regulierten Bereich in unserem Unternehmen auseinandersetzen zu können. Hiervon konnten wir im Anschluss an den Lehrgang massiv profitieren.»

Edi Schilter | Geschäftsführer | ZAKU AG



# Organisatorisches

## Schulungsort und Exkursionen

Alle Module finden in St.Gallen und Umgebung statt. Falls die Schulungsräume vom Bahnhof aus nicht mit den öffentlichen Verkehrsmitteln zu erreichen sind, wird ein Transport organisiert. Gerne sind wir Ihnen bei der Suche nach einer Übernachtungsmöglichkeit in St.Gallen behilflich. Bitte nehmen Sie hierzu mit ausreichend Vorlauf Kontakt mit uns auf. Bitte beachten Sie, dass im Rahmen des Programms zahlreiche Exkursionen geplant sind. Eine gemeinsame Anreise wird – falls möglich – unterstützt.

## Abschluss

Nach dem Besuch aller Module sowie erfolgreicher Abschlussarbeit erhalten die Teilnehmenden des Zertifikatsprogramms ein mit 10 ECTS-Punkten bewertetes Zertifikat CAS (Certificate of Advanced Studies) der Universität St.Gallen.

## Aufnahmebedingung

Das Programm richtet sich an Führungskräfte mit einem Abschluss auf Tertiärstufe (technisch, kaufmännisch bzw. rechtlich). Daneben können auch Praktiker mit Berufsabschluss und entsprechender Berufserfahrung zugelassen werden. Erfüllen Sie diese Voraussetzungen formal nicht oder sind nicht sicher? Bitte kontaktieren Sie uns, wir prüfen im Rahmen eines Gesprächs, ob eine Teilnahme in Frage kommt.

## Referenzen

Im Laufe der letzten Jahre durften wir ein breites Spektrum an in der Entsorgungs-/Recyclingwirtschaft tätigen Persönlichkeiten begrüßen. Bei Fragen zu unserem Programm vermitteln wir auf Wunsch gerne Referenzen aus dem Absolventenkreis.

## Durchführung

In unserem Zertifikatsprogramm steht die interdisziplinäre Zusammenarbeit sowie der Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden im Fokus. Beschliesst der Bund aus Gründen des Infektionsschutzes die Einstellung des Präsenzunterrichts, behalten wir uns vor, die entsprechenden Module – unter Wahrung des Gesamtcharakters der Veranstaltung – auf ein virtuelles Format umzustellen. Damit garantieren wir Ihre Weiterbildung und tragen zum Schutz Ihrer Gesundheit bei.

## Kosten

Die Kosten betragen pro Teilnehmenden CHF 13'000.– für den gesamten Lehrgang. Die Module können bei Bedarf auch einzeln belegt werden; die Kosten hierfür belaufen sich auf CHF 1'500.– pro Tag und Teilnehmenden. Die Kursgebühr schliesst alle Leistungen inkl. Zugang zu den Kursunterlagen, Tagungsverpflegung und fakultatives Rahmenprogramm – aber exklusive allfälliger Übernachtungskosten – ein.

## Dauer

Das jährlich stattfindende Zertifikatsprogramm startet im Juni 2023 und dauert bis im Februar 2024 (16 Tage, davon 3 Tage virtuell).

## Anmeldungen

Dank des modulartigen Aufbaus kann der Lehrgang auf zwei Durchführungen verteilt werden und ein Einstieg ist zu Beginn jedes Moduls möglich – Anmeldungen sind jederzeit online unter [www.recyclingmanager.ch](http://www.recyclingmanager.ch) bzw. per E-Mail (Anmeldetalon) möglich. Zusätzlich benötigen wir einen Lebenslauf mit Beschreibung der aktuellen Berufstätigkeit sowie ein kurzes Motivationsschreiben.



## Zertifikatskurs RECYCLINGMANAGER CAS-HSG

Vorname	Name
Firma/Organisation	
Funktion	
Adresse	
Telefon	Mobil
Geburtsdatum	
Abschluss	
Gesamter Lehrgang <input type="checkbox"/>	Block 1 <input type="checkbox"/>   2 <input type="checkbox"/>   3 <input type="checkbox"/>   4 <input type="checkbox"/>   5 <input type="checkbox"/>

Mit der vorliegenden Anmeldung anerkennt der/die Unterzeichnende die Teilnahmebedingungen gemäss diesem Programm sowie die auf der Homepage abrufbaren AGBs für die Teilnahme an Tagungen und Seminaren des Kompetenzzentrums Energy Management (ior/cf-HSG) der Universität St.Gallen an. Damit gibt er/sie sein/ihr Einverständnis mit fotografischen und/oder filmischen Aufnahmen seiner/ihrer Person, welche im Rahmen der Veranstaltung erstellt werden. Dabei kann der/die betroffene Teilnehmende auf den Fotografien bzw. in den Videos möglicherweise erkennbar sein. Die im Rahmen der Anmeldung erhaltenen Daten werden unter Beachtung der geltenden datenschutzrechtlichen Bestimmungen ausschliesslich dafür verwendet, nähere Informationen zur Veranstaltung sowie zu weiteren Angeboten des Instituts zukommen zu lassen. Eine Weitergabe der Daten an Dritte ist ausgeschlossen. Der Zusendung von Veranstaltungshinweisen kann jederzeit per E-Mail an [energymanagement@unisg.ch](mailto:energymanagement@unisg.ch) widersprochen werden.

Ort/Datum	Unterschrift
-----------	--------------

Bitte beilegen

- Lebenslauf mit Beschreibung der aktuellen Berufstätigkeit
- (kurzes) Motivationsschreiben für den Besuch des Lehrgangs

Ihr persönlicher Ansprechpartner:



Sami Ben Messaoud  
Eventmanager  
[sami.benmessaoud@unisg.ch](mailto:sami.benmessaoud@unisg.ch)  
+41 (0)71 224 20 89



Hier finden Sie unsere  
Webseite.

---



Universität St.Gallen (HSG)  
Kompetenzzentrum Energy Management  
(ior/cf-HSG)  
Bodanstrasse 6  
CH-9000 St. Gallen

---

Anmeldung / Zulassung  
[www.recyclingmanager.ch](http://www.recyclingmanager.ch)

© 2022 Universität St.Gallen (HSG)  
Die Informationen in dieser Bro-  
schüre entsprechen dem Datenstand  
August 2022. Die Universität St.Gallen  
hat das Recht, Änderungen von  
Reglementen, Studiengebühren oder  
anderem vorzunehmen, ohne dies  
weiter anzukündigen.