



Universität St.Gallen



NOV 2024  
BIS APR 2025

# Recyclingmanager CAS-HSG

Management und Kreislaufwirtschaft

# Eckpunkte



## Dauer

17 Modultage



## Einstieg

flexibel möglich



## Sprache

Deutsch



## Programmtyp

Zertifikatskurs  
(CAS)



## Format

14 Präsenztage  
3 Online-Tage



## Zielgruppe

Fach- und  
Führungskräfte



## Ort

St.Gallen



## Kosten

Fr. 13'000



## Module

einzel buchbar

## Akkreditierungen



Dr. Christian Opitz

Akademische  
Leitung



Sami Ben  
Messaoud

Administrative  
Leitung

# Programmfokus

Das auf die Bedürfnisse der Recyclingwirtschaft massgeschneiderte Weiterbildungsprogramm befähigt die Teilnehmenden dazu, den anstehenden unternehmerischen Herausforderungen im Zusammenhang mit dem sich vollziehenden Wandel der Abfallwirtschaft hin zu einer Kreislaufwirtschaft – ausgelöst u.a. durch die Verordnung über die Vermeidung und die Entsorgung von Abfällen – angemessen begegnen zu können.

Im Fokus steht eine fundierte, auf Fakten abgestützte Wissensvermittlung sowie das kooperative Lernen mit- bzw. voneinander. Zur konsequenten Sicherstellung des Praxisbezugs referieren neben Akademia auch ausgewiesene Brancheninsider. Zusätzlich werden im Rahmen von Gastreferaten und Fallstudien aktuelle Themenstellungen mit einbezogen sowie durch ausgewählte Exkursionen unterschiedliche Perspektiven aufgezeigt.

Der starke Praxisbezug des Programms spiegelt sich auch beim Leistungsnachweis wider. Die Teilnehmenden analysieren dabei aktuelle Herausforderungen aus ihrem beruflichen Alltag. Das Gelernte findet dadurch unmittelbar in der Praxis Anwendung und erwirkt für die Teilnehmenden selbst sowie für deren Arbeitgeber einen konkreten Mehrwert.



Fachspezialisten und Kader



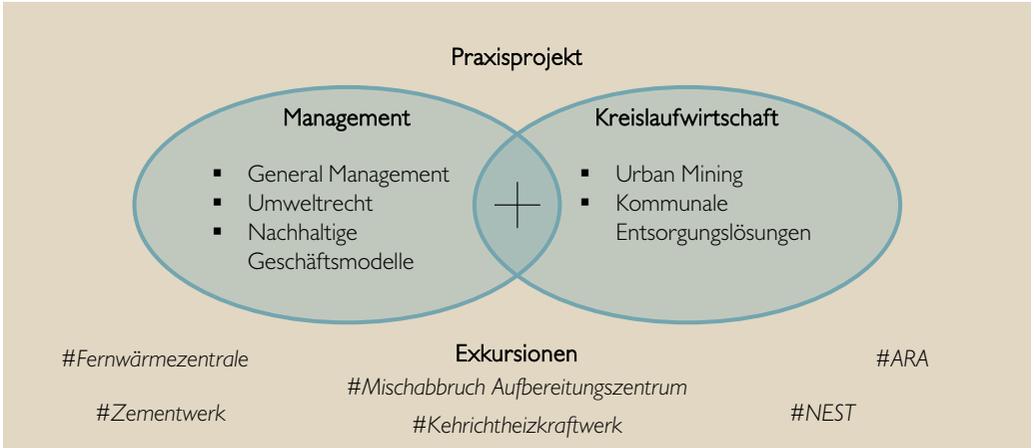
Öffentlich-rechtliche Entsorger,  
private Recyclingunternehmen,  
Logistik, Bau und Rückbau



## Veranstalter

Das Kompetenzzentrum Energy Management der Universität St.Gallen beschäftigt sich mit strategischen Fragestellungen in den Bereichen Energie und Recycling. Es bietet angewandte Forschung, Weiterbildungslehrgänge, Kongresse und Tagungen sowie diverse Dienstleistungen rund um die Themengebiete. Diese können neben Beratungsprojekten auch Studien und Gutachten beinhalten, welche die aktuellen Forschungsergebnisse einbinden.

# Programmstruktur



## Module

- General Management  
20. bis 22. November 2024
- Umweltrecht  
12. bis 13. Dezember 2024
- Kommunale Entsorgungslösungen  
16. bis 17. Januar 2025
- Urban Mining  
05. bis 07. März 2025
- Nachhaltige Geschäftsmodelle  
03. bis 04. April 2025

## Praxisprojekt

- Aufarbeitung einer aktuellen Problemstellung zur Kreislaufwirtschaft aus dem Arbeitsalltag der Teilnehmenden (individuelle Themenvergabe)
- Vermittlung des für das Verfassen einer Abschlussarbeit relevanten Methodenbaukastens, kritische Reflexion des Projektfortschritts  
1 Tag Kick-off  
04. Dezember 2024  
22. Januar 2025
- Kolloquium, Exkursion und Zertifikatsvergabe  
2 Tage

# Programminhalte

## General Management

- St.Galler Management Modell
- Strategieentwicklung
- Grundprinzipien des Marketings
- Entwicklung einer Marketingstrategie
- Markenbildung Kreislaufwirtschaft
- Kennzahlen/Bewertung neuer Geschäftsfelder
- Bilanz-, Erfolgs, und Geldflussrechnung

## Umweltrecht

- Nachhaltigkeit als Leitbild und Rechtsprinzip
- Green Economy: Umwelt- und Ressourcenschutz
- Abfallarten und -begriffe
- Umsetzung VVEA in der Praxis
- Compliance, Haftung und Transparenz
- Deponien und andere Abfallanlagen

## Kommunale Entsorgungslösungen

- Charakteristika der Entsorgungs- und Recyclingbranche
- Kreislaufwirtschaft Systemmodellierung
- Innovationen in der Abfallwirtschaft an Beispiel feste und flüssige Abfälle
- Besichtigung des Kompetenzzentrums Kreislaufwirtschaft Sitterschlaufe

## Urban Mining

- Abfallverwertung bei der Zementproduktion
- Baustoffrecycling
- Thermo-Recycling am Beispiel der Aufbereitungsanlage Trockenschlacke in Hinwil
- Urban Mining im Zementwerk, Mischabbruchaufbereitungsanlage und NEST (Materialrecycling)

## Nachhaltige Geschäftsmodelle

- Toolbox Geschäftsmodellentwicklung
- Geschäftsmodell-Innovation als Antwort auf Umweltprobleme
- Treiber und Hindernisse in der Praxis
- Zirkuläres Design
- Anwendung: Circular Pattern Cards und Ideation

## Site-Visits

- 16. Jan Entsorgung St.Gallen, St.Gallen  
*ARA/KVA/Fernwärme*
- 05. Mrz Holcim, Siggenthal  
*Zementwerk*
- 05. Mrz Eberhard, Oberglatt  
*Mischabbruchaufbereitungsanlage*
- 06. Mrz Empa, Dübendorf  
*Demonstrationsanlage NEST*

# Praxisnutzen



Kompaktes, auf die Bedürfnisse der Kreislaufwirtschaft massgeschneidertes Programm



Praxisprojekte, die einen konkreten Mehrwert für sich selbst sowie für das eigene Unternehmen schaffen



Fundierte Wissensvermittlung durch Akademia und ausgewiesene Brancheninsider



Lernen von den Praxiserfahrungen anderer Recycler und Entsorger



Vorbereitung für den nächsten Karriereschritt, Erhöhung der Arbeitsmarktfähigkeit



Anerkanntes Zertifikat (CAS) der Universität St.Gallen mit 10 ECTS, Anrechnungsmöglichkeit bei anderen Programmen



Aufbau und Intensivierung von Netzwerken zwischen den Teilnehmenden



Erhöhung der Handlungskompetenz zum Management von Veränderungsprozessen



«Die Managementausbildung in St.Gallen vermittelt eindrucksvoll den Weg vom Recycling zur Kreislaufwirtschaft. In spannenden Modulen wird aufgezeigt, dass wirtschaftliche und ökologische Ziele sich gut vereinbaren lassen. Der Lehrgang inspiriert festgefahrene Wege neu zu überdenken, Innovationen aufzunehmen und in der Praxis umzusetzen.»

Peter Cadalbert • Geschäftsführer • Kieswerk Oldis AG

# Dozierende

**Dr. Christian Opitz** • Leiter Kompetenzzentrum Energy Management • Universität St.Gallen

**Dr. Carina Gröner** • Leiterin HSG Writing Lab • Universität St.Gallen

**Prof. Dr. Sebastian Heselhaus** • Ordinarius Öffentliches Recht • Universität Luzern

**Martin Preisig** • Leiter Baustoffe • Eberhard Unternehmungen

**Marco Sonderegger** • Unternehmensleiter • Entsorgung St.Gallen

**Dr. Fabian Takacs** • Wissenschaftlicher Mitarbeiter • Universität St.Gallen

**Prof. Dr. Benjamin von Walter** • Professor für Marketing • Ostschweizer Fachhochschule

**Marco Wey** • Head of Sales und Performance • Geocycle Schweiz



From insight  
to impact.



# Organisatorisches

## Zulassungsbedingung

Das Zertifikatsprogramm richtet sich an Führungskräfte mit einem Abschluss auf Tertiärstufe (technisch, kaufmännisch bzw. rechtlich). Daneben können auch Praktiker mit Berufsschulabschluss und entsprechender Berufserfahrung zugelassen werden; der Entscheid liegt bei der Programmleitung.

## Modulorganisation

Die Modultage sind grundsätzlich in jeweils zwei Vormittags- und zwei Nachmittagsblöcke unterteilt. Dazwischen gibt es im Rahmen einer Vormittags- bzw. Nachmittagspause sowie eines gemeinsamen Mittagessens genügend Gelegenheit zum persönlichen Austausch mit Teilnehmenden und Referierenden. An einem Abend pro Modul bieten wir zum besseren Kennenlernen jeweils einen Social Event an.

## Anmeldungen

Aufgrund des modulartigen Aufbaus kann der Lehrgang auf zwei Durchführungen verteilt werden, ein Einstieg ist zu Beginn jedes Moduls möglich. Anmeldungen sind jederzeit [online](#) bzw. [per Mail](#) möglich. Zusätzlich benötigen wir einen Lebenslauf mit

Beschreibung der aktuellen Berufstätigkeit sowie ein kurzes Motivations schreiben.

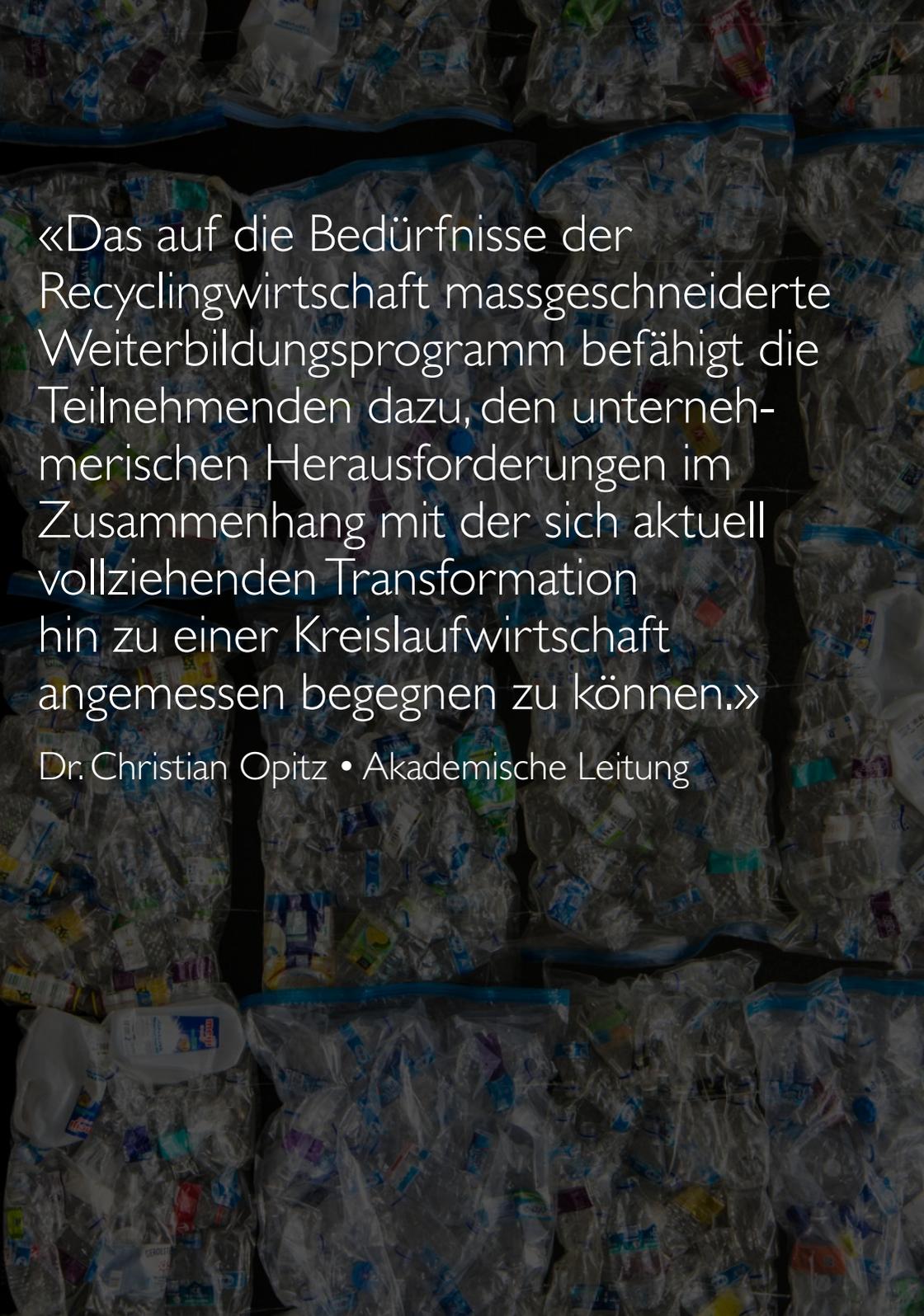
## Durchführung

In unserem Zertifikatsprogramm steht die interdisziplinäre Zusammenarbeit sowie der Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden im Fokus. Beschliesst der Bund aus Gründen des Infektionsschutzes die Einstellung des Präsenzunterrichts, behalten wir uns vor, die entsprechenden Module – unter Wahrung des Gesamtcharakters – auf ein virtuelles Format umzustellen. Damit garantieren wir Ihre Weiterbildung und tragen zum Schutz Ihrer Gesundheit bei.

## Kosten

Die Kosten betragen pro Teilnehmende/n CHF 13'000.– für den gesamten Lehrgang. Die Module können bei Bedarf auch einzeln belegt werden; die Kosten hierfür belaufen sich auf CHF 1'500.– pro Tag und Teilnehmenden. Die Kursgebühr schliesst alle Leistungen inkl. Zugang zu den Kursunterlagen, Tagungsverpflegung und fakultatives Rahmenprogramm – aber exklusive allfälliger Übernachtungskosten – ein.





«Das auf die Bedürfnisse der Recyclingwirtschaft massgeschneiderte Weiterbildungsprogramm befähigt die Teilnehmenden dazu, den unternehmerischen Herausforderungen im Zusammenhang mit der sich aktuell vollziehenden Transformation hin zu einer Kreislaufwirtschaft angemessen begegnen zu können.»

Dr. Christian Opitz • Akademische Leitung

# Testimonials



---

«Ich habe die Weiterbildung in St.Gallen sehr genossen. Das neu geschaffene Netzwerk möchte ich nicht missen. Die Module waren sehr lehrreich und die Referenten sehr spannend. Die Weiterbildung zum Recyclingmanager CAS-HSG würde ich sofort wieder machen und darf ihn mit guten Gewissen weiterempfehlen.»

Christian Gubler • Leiter Entsorgung & Produktion • Bereuter AG



---

«Die Referenten sind allesamt Fachexperten auf ihrem Gebiet. Die Praxisarbeit eignete sich perfekt, um mich losgelöst vom Tagesgeschäft fundiert mit den Finanzströmen sowie der Abgrenzung zwischen regulierten und nicht-regulierten Bereich in unserem Unternehmen auseinandersetzen zu können. Hiervon konnten wir im Anschluss an den Lehrgang massiv profitieren.»

Edi Schilter • Geschäftsführer • ZAKU AG



JETZT HIER  
ONLINE  
ANMELDEN

---

## Kontakt



Sami Ben Messaoud  
Seminarbetreuer

sami.benmessaoud@unisg.ch  
+41 (0)71 224 20 89